

УДК 330.101

**КЛАССИФИКАЦИЯ НАПРАВЛЕНИЙ РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЯ В ОРГАНИЗАЦИЯХ**

**Проскурина** кандидат экономических наук, доцент кафедры  
**Зинаида** «Экономика и управление народным хозяйством»,  
**Борисовна** Московский государственный университет технологий и управления  
им. К.Г. Разумовского (109004, Россия, г. Москва, ул. Земляной Вал, 73).  
E-mail: 7365313@mail.ru

**Аннотация**

*На основе систематизации различных научных теорий разработана классификация направлений ресурсосбережения в организациях. Основными признаками классификации являются экономичность, контроль и учет, сокращение потерь, использование нормативной базы расходования и др.*

**Ключевые слова:** ресурсосбережение, признаки, классификация, нормативная база, рост прибыли.

В условиях быстро и постоянно изменяющейся бизнес-среды залог успешной деятельности компаний на рынке – готовность отреагировать на любые внешние изменения. Это требует определенных организационных, ресурсных, моральных усилий, но с ускорением темпов изменений одной готовности меняться оказывается недостаточно [9, с. 774-777.]. Необходимо отметить, что начиная с 1990 года, когда Россия вошла в мировую рыночную экономику, произошел резкий спад производства и замедление темпов развития. Эти негативные тенденции пагубно отразились практически на всех отраслях народного хозяйства [3, с. 452 – 455.].

Экономия ресурсов в масштабах всего предприятия [1] может быть осуществлена наиболее эффективно только при условии, что все работники, независимо от занимаемой должности, являются равноправными хозяевами средств производства или они лично заинтересованы в конечных результатах, от них зависит его организация, распределение и использование ресурсов, когда они наделены комплексом прав и обязанностей и на них возложена ответственность за конкретные результаты совокупного труда.

Иными словами, в ресурсосбережении должно быть заинтересовано все общество, а не только отдельные предприятия и работники. Потери абсолютных величин ресурсов зависят от ряда факторов: качество продукции не в полной мере соответствует мировым стандартам, неправильное хранение, несоответствие технологических процессов обработки и переработки зерна установленным параметрам, уровень техники и технологии не обеспечивает снижение материал-, тепло-, энергоёмкости продукции, отсутствие материальной заинтересованности трудовых коллективов в экономии материальных средств, низкий уровень организации и культуры производства и др.

Устранение потерь ресурсов должно явиться основным фактором экономического роста, повышения эффективности их использования. Работа в условиях рынка должна выработать принципиально новое отношение трудовых коллективов к степени и уровню использования затрат предметов труда и средств производства, усиливать материальную заинтересованность всех работников в экономном применении различных ресурсов, разрабатывать стратегию и выработать тактику ресурсосбережения, создать механизм экономического воздействия результатов труда на экономию ресурсного потенциала. В этих условиях процесс сбережения живого и овеществленного труда определяется и регулируется главным образом системой экономических взаимоотношений.

Снижение расхода ресурсов является основным в условиях действия закона повышения экономической эффективности и роста материального благополучия работников. Огромная роль экономии живого и овеществленного труда определяется прежде всего необходи-

мостью прироста объема производства и увеличения национального дохода, главным образом, за счет снижения затрат производственных ресурсов и повышения производительности труда. Это способствует полному удовлетворению потребностей в продукции народного хозяйства и населения, повышению уровня его материального благосостояния.

Изучение показало, что без наличия и обработки данных о состоянии рынка практически невозможно разрабатывать и принимать эффективные управленческие решения по таким проблемам, как выбор профильного рынка, определение потребительского спроса, прогнозирование объема продукции в ассортиментном разрезе [3, с. 605 – 608.].

Изучение показало, что в последние годы снизились качество вырабатываемой продукции и уровень надежности оборудования, возросла себестоимость производства продукции за счет увеличения доли топливно-энергетических затрат и транспортных издержек. Эти и другие причины не позволяют обеспечить получение в нужном размере эффективности производства за счет повышения степени использования ресурсов. На наш взгляд, на данном этапе развития экономики основные усилия в народном хозяйстве необходимо сконцентрировать на экономии ресурсов путем повышения их качества, углубленной переработке зерна, повышении выхода конкурентоспособной продукции. Анализ показывает, что затраты на экономию во много раз окупают расходы по производству новых ресурсов [2].

Стратегия ресурсосбережения факторов производства – это совокупность методов, принципов, приемов и способов ведения производственно-хозяйственной деятельности предприятия, обеспечивающая в перспективном периоде снижение расхода факторов производства на выпуск единицы продукции.

Следует отметить, что в современных условиях предприятия находятся на разных уровнях развития и их производственно-экономический потенциал неодинаков по качественно-количественному составу. В зависимости от уровня эффективности использования потенциала предприятия распределяют на четыре группы: эффективно функционирующие; с низким уровнем эффективности, но обладающие потенциалом для выживания; неэффективно работающие предприятия, а также находящиеся на грани банкротства [10, с. 100 – 103.].

Под экономией понимается сокращение затрат факторов производства на изготовление единицы продукции или единицы выполняемой работы в сравнении с нормативными показателями, утвержденными правилами или инструкциями без снижения качества продукции. Таким образом, экономия характеризует величину фактического эффекта в сравнении с плановым заданием или ранее достигнутым уровнем. В использовании ресурсов важна экономия каждого из видов затрат зерна, основных и вспомогательных материалов, топлива, энергии, средств производства, трудовых и прочих ресурсов. В то же время, чем выше удельный вес основных видов затрат в общей структуре производственного потребления, тем больше количественный эффект от осуществляемых мероприятий по рациональному использованию ресурсов, и при этом повышается значимость величины их экономии.

На предприятиях хлебопродуктов экономия ресурсов достигается за счет следующих предпринимаемых менеджерами мер:

- использование низкоматериало-, топливо-, энергоемких средств производства во всех производственных цехах и на участках предприятия;

- недопущение россыпей, распыла зерна и продуктов его переработки в подготовительном и производственном процессе;

- налаживание стабильной работы вентиляционных систем, не загрязняющих воздушную среду продуктами производственной деятельности;

- соблюдение санитарных норм при подготовке транспортных устройств для перемещения зерна и продуктов его переработки в железнодорожных вагонах, автомобильном и других видах транспорта;

создание герметичности оборудования, обеспечивающего недопущение загрязнения производственных помещений и окружающей среды;

сбалансированность нагрузки на оборудование, работающее в потоке, чтобы не допустить выхода машин из строя из-за неспособности принять продукции больше положенной нормы и россыпи продукции в помещении;

соблюдение режима хранения зерна и продуктов его переработки, чтобы не допустить возгорания, плесневения, прогоркания, прорастания и др.;

соблюдение гигиенических, профилактических, дезинсекционных мероприятий по защите зерна и хлебопродуктов от вредителей, насекомых, птиц, животных;

соблюдение правил организации ведения технологического процесса, не допускающего выработки бракованной, загрязненной, не соответствующей данному сорту или номеру муки и крупы;

недопущение пересортицы зерна при его размещении, способствующей снижению выхода продукции установленных сортов и номеров, недопущение попадания целого зерна и продуктов размола в отходы;

соблюдение правил профилактического, текущего, капитального ремонта оборудования;

переработка вторичных ресурсов в готовую продукцию, пользующуюся потребительским спросом и др.

В исследовании установлено (исходя из особенностей работы хлебопродуктов), что классификацию эффективных направлений ресурсосбережения, зерновых, материально-технических, топливно-энергетических и трудовых ресурсов целесообразно разрабатывать по сферам деятельности – инновационно-технологические, организационно-предпринимательские и социально-экономические.

Инновационно-технологический признак классификации охватывает следующий комплекс аспектов: глубокая переработка зерна и эффективное использование материалов; снижение затрат ресурсов на выработку единицы продукции; увеличение доли выхода полезного вещества из единицы зерна; расширение ассортимента и структуры вырабатываемой продукции, повышение конкурентоспособности продукции; разработка и применение прогрессивных ресурсосберегающих, безотходных и экологически чистых технологий; использование высокоэффективного оборудования; расширение сегмента рынка за счет продукции, выпущенной в диверсификационных цехах, переработка вторичных ресурсов.

Эффективность инновационного развития предприятий обеспечивается, на наш взгляд, системой управления, созданной на основе применения новых методов, форм и механизмов, апробированных в мировом пространстве на крупных предприятиях. Как показал исследование, управление инвестиционными вложениями целесообразно осуществлять по трем ключевым направлениям развития: инновационному, социальному, финансово-экономическому [6, с. 217 – 223.]. Внедрение инновационных адаптивных систем управления предусматривает прежде всего обновление методов и подходов к процессу управления, изменение технологических процессов производства, переход к более рациональному использованию всех видов ресурсов [4, с. 60 – 63].

Развитие науки и техники вызывает объективную необходимость постоянного совершенствования материально-технического базиса производства. При этом решающими факторами выступают: реконструкция, техническое перевооружение, улучшение использования и ускоренное обновление основных производственных фондов при минимальных капитальных вложениях, модернизация и замена устаревшего оборудования новым, отвечающим требованиям мирового уровня и обеспечивающим значительное улучшение качества продукции и глубокую переработку зерна.

Следующей важной составляющей этого признака, ускорения научно-технического прогресса и совершенствования организации производства является качест-

венное обновление и использование основных производственных фондов. Как показали результаты анализа, улучшение использования основных производственных фондов может быть достигнуто в основном путем обновления, деструктуризации и диверсификации производства, вывода и переустройства излишних производственных мощностей, более полного использования производственных мощностей, улучшения эксплуатации парка оставшегося оборудования, своевременной реализации неиспользуемых видов, совершенствования системы планово-предупредительного ремонта. Использование устаревших видов основных производственных фондов, в т.ч. его активной части, из-за низкого качества оборудования приводит к резкому увеличению затрат, связанных с капитальным и текущим ремонтом оборудования. В первую очередь это объясняется тем, что определенная часть оборудования на мукомольных и крупных заводах работает 15 и более лет, поэтому требует дополнительных средств на поддержание его в работоспособном состоянии.

Действенным рычагом повышения эффективности управления является обеспечение производственных цехов и участков современными средствами вычислительной техники. В настоящее время в цехах слабо используются контрольно-измерительные приборы, позволяющие определять качество зерна и продукции в потоке. Повышение эффективности производства и уровня ресурсосбережения будет способствовать получению дополнительной прибыли, а следовательно, оснащению техники и технологии такими контрольно-измерительными приборами, которые бы позволили передавать информацию о качестве и количестве перерабатываемого зерна, вырабатываемой продукции непосредственно в бухгалтерию. Внедрение данного мероприятия обеспечит сбор, накопление и обработку первичной информации, что позволит механизировать и централизовать учетные функции, повысить эффективность труда управленческих работников.

Учет выработанной продукции по цехам и участкам предприятий отрасли выполняется в настоящее время в основном визуальным путем из-за отсутствия надежных контрольно-измерительных приборов, и на этой основе развивается недоверие руководителей одних цехов к другим. Представляется целесообразным на предприятиях обеспечить единый учет продукции, начиная от поступления на предприятие зерна и кончая выходом готовых изделий в соответствии с фактическим качеством и структурой конечной продукции.

Компьютеризация технологических и управленческих процессов способствует снижению затрат тяжелого ручного труда, уменьшению потерь ресурсов и снижению экономических расходов по обслуживанию.

Низкий уровень использования производственных мощностей предприятий соответственно влечет за собой увеличение расходов на их содержание, возрастание объемов потребления топлива, энергии, материалов и трудовых ресурсов. В связи с тенденцией увеличения затрат по добыче, производству и транспортировке топливно-энергетических ресурсов возрастает значимость фактора их экономии. Важное значение имеет использование отработанного топлива, установление мощности электродвигателей пропорционально мощности оборудования, исключение его простоев и холостой работы.

Важнейшим признаком классификации является расширение организационно-предпринимательской деятельности, что предполагает: изучение потребительского спроса на продукцию, возможностей конкурирующих структур, масштабов предложений на рынке продукции и цен на них; поиск наиболее выгодных рынков зерна и готовой продукции; выпуск высококачественной продукции расширенного ассортимента в количестве, необходимом для удовлетворения запросов покупателей в полном объеме; внедрение инноваций и достижений научно-технического прогресса; сокращение затрат на производство высококачественной продукции и др.

Установлено, что одним из признаков классификации является социально-экономическая деятельность, предполагающая: максимальное получение предприятием дохода при допустимых минимальных затратах ресурсов; концентрация усилий всех работников

на достижении единой цели; ускорение оборачиваемости продукции, рост продажи продукции, улучшение ее качества, создание эффективных механизмов стимулирования работников за экономию и рациональное использование факторов производства; делегирование полномочий с верхних уровней управления использованием ресурсов на нижние; мобильность использования ресурсов, обеспечивающая удовлетворение потребности населения в продукции; заинтересованность потребителей в приобретении данной продукции; обеспечение конкурентоспособности выпускаемой продукции; использование всесторонней информации, характеризующей количественно-качественную оценку масштабов применения ресурсов и т.п.

Экономии всех видов производственных ресурсов, по нашему мнению, обеспечивают также следующие факторы: совершенствование организации производства, труда и управления; разработка и внедрение безотходной технологии; внедрение прогрессивных норм расхода; сокращение потерь на всех этапах обработки и переработки ресурсов; повышение качества и конкурентоспособности продукции, надежности и эффективности орудий труда; достоверный учет и действенный контроль за расходованием ресурсов. Важнейшей компетенцией ресурсосбережения «необходимо признать объективный учет и контроль использования материальных благ и ресурсов, который обязывает руководителей всех организаций объективно учитывать используемые виды ресурсов ... и обеспечивать прозрачность их движения на макро-, мезо-, микроуровне экономики» [6, с. 141–147].

Существенная роль в реализации экономической стратегии по повышению эффективности производства на основе экономии всех видов производственных ресурсов принадлежит механизму хозяйствования. Формой проявления эффективной экономической политики предприятия являются различные экономические категории, такие как спрос, предложение, цена, расширение ассортимента продукции, от уровня развития которых в значительной мере зависит себестоимость продукции. Экономии зерновых ресурсов обеспечивает выработка различных видов продукции, изготавливаемой из нескольких видов зерна. Так, например: выработка хлеба из пшеничной муки с добавлением гречневой или овсяной муки направлена не только на экономию ресурсов, но и на более полное удовлетворение потребности населения в белке и других необходимых компонентах.

Главной задачей предприятия является установление нужд потребителей и интересов целевых рынков, условия обеспечения желаемой удовлетворенности более эффективными и более продуктивными, чем у конкурентов, способами с одновременным сохранением или укреплением благополучия потребителя и общества в целом [8, с. 78 – 81].

Позитивное влияние на рост эффективности производства оказывают развитие межотраслевого и внутриотраслевого разделения и кооперации труда; улучшение организации и обслуживания рабочих мест; автоматизация и механизация процессов; улучшение использования рабочего времени. Повышение эффективности во многом зависит от степени использования живого труда, уровня его организации, социально-бытовых условий.

Важным элементом экономии живого труда является повышение квалификации работников. Внедрение инновационных технологий и достижений научно-технического прогресса вызывает объективную необходимость повышения квалификации рабочих. Так, средний тарифный разряд рабочих предприятий увеличился за последние годы до 4,4. Такое положение оправдывается тем, что полностью исчезли низко квалифицированные работы I, II и практически III тарифных разрядов. В то же время в связи с усложнением техники и технологии увеличилась доля работ, требующих высшего – VIII тарифного разряда.

Определенная роль в системе факторов хозяйственного механизма, направленных на ресурсосбережение, должна принадлежать конкурентной стратегии как одному из экономических рычагов. Действенность конкурентной политики во многом зависит от качества продукции, условий стимулирования работников за достигнутые результаты и удовлетворения оплатой за труд и его условиями. Возникает необходимость в развитии

форм и условий конкурентной стратегии, разработке на предприятиях таких условий, которые позволяют существенно поощрять работников за достижение наибольших результатов по экономии затрат ресурсов, повышение качества продукции, снижение ее материало-, топливо-, энергоемкости.

Рост эффективности производства в значительной мере зависит от использования социальных факторов, которые предусматривают повышение заработной платы, улучшение социальных и производственных условий труда и его творческого характера, рост образовательного и профессионально-технического уровня работников, улучшение социально-бытовых условий и уровня жизни персонала, повышение благосостояния, создание экологически безопасной среды.

Основные направления ресурсосбережения факторов производства взаимосвязаны и взаимообусловлены между собой. Для выбора обоснованных методов управления ресурсосбережением необходимо в первую очередь понять сущность процесса экономии ресурсов. Экономия факторов производства в условиях ограниченности ресурсов должна явиться основным принципом ведения производственно-хозяйственной деятельности.

Процесс экономии факторов производства – это комплекс планомерно внедряемых технико-технологических, организационных, экономических, финансовых, социальных и других методов, направленных на эффективное использование капитала, материальных, трудовых и природных ресурсов в интересах удовлетворения потребностей всего общества в товарах народного потребления.

Ресурсосбережение в рыночной экономике следует понимать в широком смысле как процесс перманентной рациональности использования ресурсного потенциала, что должно преследовать двоякую цель:

во-первых, превращение экономии факторов производства в дополнительный источник зерна для роста объема продукции, необходимой для удовлетворения возрастающих, качественно изменяющихся общественных потребностей;

во-вторых, сохранение ресурсного потенциала для использования в последующих производственных циклах, расширения ассортимента, создания новых цехов и производств, повышения уровня и качества жизни персонала.

На наш взгляд, ресурсосбережение – это целесообразная производственная, хозяйственная и организационно-предпринимательская, инновационно-экономическая, социальная деятельность коллектива предприятия, направленная на эффективное использование предметов труда и средств производства, обеспечивающая сокращение их потерь, повышение степени глубины переработки зерна с целью увеличения возможности извлечения полезного продукта из его единицы на основе широкого внедрения прогрессивной техники и технологии. Потенциал ресурсосбережения является неперенным условием повышения степени удовлетворения потребностей населения в продукции, служит резервом для расширенного воспроизводства, ускорения инновационного, социально-экономического развития хозяйствующих субъектов в рыночных условиях.

Таким образом, на основе теоретических предпосылок выбраны научные подходы к ресурсосбережению, выявлены закономерности стратегического управления процессом ресурсосбережения и классификация направлений экономии зерна, продуктов размола, конечной продукции, материально-технических, топливо-энергетических, трудовых и других видов ресурсов, использование которых способствует повышению продовольственной безопасности страны, экономическому росту и уровню жизни населения.

### **Литература**

1. *Галазова С.С.* Структурная трансформация первичного звена рыночного производства – приоритетная цель современной макроэкономической политики // *Terra Economicus*. 2008. Т. 6. № 3-3. – С. 9 – 12.

2. Государственное регулирование экономики. Уч. пос. Ч. 1. Под ред. Т.В. Игнатовой. Ростов н/Д.: Изд-во СКАГС, 2006.
3. Журиков Ю.Е., Прокураина З.Б., Юткина О.В. Влияние финансовых рисков на функционирование предприятий в современных условиях // Экономика и предпринимательство. 2014. № 1. Ч. 3. – С. 452 – 455.
4. Минаева Е.В., Маслюкова Е.А. Современные адаптивные системы управления организациями // Экономика, социология и право. 2014. № 3. – С. 60 – 63.
5. Минаева Е.В. Формирование перспективных стратегий функционирования организаций // Экономика и предпринимательство. 2014. № 6 (47). – С. 605 – 608.
6. Рябова Н.В. Влияние контроллинга на финансовую эффективность организаций // Микроэкономика. 2009. № 5. – С. 141 – 147.
7. Рябова Т.Ф. Инновационное развитие предприятий на основе использования инвестиций // Вестник университета (Государственный университет управления). 2013. № 14. – С. 217 – 223.
8. Рябова Т.Ф., Прокураина З.Б. Теоретические аспекты формирования концептуального развития производства // Экономика, социология и право. 2014. № 3. – С. 78 – 81.
9. Чижик А.С., Рябова Т.Ф. Основные аспекты управления бизнес-процессами в современных рыночных условиях хозяйствования // Экономика и предпринимательство. 2014. № 6 (47). – С. 774 – 777.
10. Юткина О.В., Рябова Н.В. Особенности проведения реструктуризационных мероприятий в организациях // Экономика, социология и право. 2014. № 3. – С. 100 – 103.

**Proskurina Zinaida Borisovna**, associate Professor of Department "Economics and national economy management", Moscow State University of Technologies and Management named after K.G. Razumovskiy (73, Zemljanoj Val St., Moscow, 109004, Russian Federation). E-mail: 7365313@mail.ru

#### CLASSIFICATION OF THE DIRECTIONS OF RESOURCE-SAVING IN THE ORGANIZATIONS

##### Abstract

*On the basis of ordering various scientific theories developed a classification of areas of resource conservation organizations, are the main features of the classification efficiency, control and accountability, reducing losses, the use of regulatory and other expenditure.*

**Keywords:** *conservation, characteristics, classification, regulatory framework, growth in profits.*

##### References

1. Galazova S.S. Strukturnaja transformacija pervichnogo zvena rynochnogo proizvodstva – prioritetsnaja cel' sovremennoj makroekonomicheskoj politiki // Terra Economicus. 2008. Т. 6. № 3-3. – С. 9 – 12.
2. Gosudarstvennoe regulirovanie jekonomiki. Uch. pos. Ch. 1. Pod red. T.V. Ignatovoj. Rostov n/D.: Izd-vo SKAGS, 2006.
3. Zhirikov Ju.E., Proskurina Z.B., Jutkina O.V. Vlijanie finansovyh riskov na funkcionirovanie predpriyatij v sovremennyh uslovijah // Jekonomika i predprinimatel'stvo. 2014. № 1. Ch. 3. – С. 452 – 455.
4. Minaeva E.V., Masljukova E.A. Sovremennye adaptivnye sistemy upravlenija organizacijami // Jekonomika, sociologija i pravo. 2014. № 3. – С. 60 – 63.
5. Minaeva E.V. Formirovanie perspektivnyh strategij funkcionirovanija organizacij // Jekonomika i predprinimatel'stvo. 2014. № 6 (47). – С. 605 – 608.
6. Rjabova N.V. Vlijanie kontrollinga na finansovuju jeffektivnost' organizacij // Mikroekonomika. 2009. № 5. – С. 141 – 147.
7. Rjabova T.F. Innovacionnoe razvitie predpriyatij na osnove ispol'zovanija investicij // Vestnik universiteta (Gosudarstvennyj universitet upravlenija). 2013. № 14. – С. 217 – 223.
8. Rjabova T.F., Proskurina Z.B. Teoreticheskie aspekty formirovanija konceptual'nogo razvittija proizvodstva // Jekonomika, sociologija i pravo. 2014. № 3. – С. 78 – 81.
9. Chizhik A.S., Rjabova T.F. Osnovnye aspekty upravlenija biznes-processami v sovremennyh rynochnyh uslovijah hozjajstvovanija // Jekonomika i predprinimatel'stvo. 2014. № 6 (47). – С. 774 – 777.
10. Jutkina O.V., Rjabova N.V. Osobennosti provedenija restruktuziracionnyh meroprijatij v organizacijah // Jekonomika, sociologija i pravo. 2014. № 3. – С. 100 – 103.